

# En reflektion efter flera års arbete med EA inom AstraZeneca

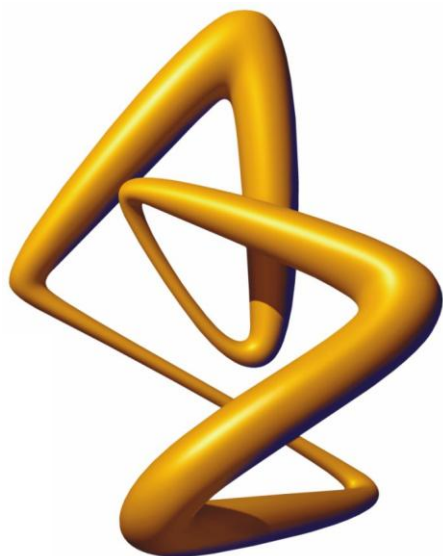
SWEAN #13, 2009-11-26



**TOGAF 8  
Certified**

Carl Anlér  
Senior Architect  
AstraZeneca AB

# AstraZeneca bidrar till Sveriges välstånd



Export från Sverige (brutto)	37 mdr kronor
Andel av svenskt handelsnetto	31,5%*
Licensintäkter till Sverige	12,5 mdr kronor
Försäljning i Sverige	3,1 mdr kronor**
Investeringar i forskning och utveckling	12 mdr kronor
Antal registrerade svenska aktieägare	146 000
Andel svenskt ägande (av totala antalet aktier)	18%
Antal anställda	10 400

\* AZ:s export i relation till svenskt handelsnetto.

\*\* Inklusivt parallellimport.

# Fem viktiga läkemedel



Seroquel Depot och Seroquel har hjälpt mer än 25 miljoner patienter med schizofreni och bipolär sjukdom.



Totalt har 14,5 miljoner patienter med förhöjda kolesterolvärden behandlats med Crestor.



Tilläggsbehandling med Arimidex förhindrar ett av fyra återfall i bröstcancer jämfört med tamoxifen.



Symbicort är en kombination av underhållsbehandling och snabb akutbehandling i en och samma inhalator, godkänd mot astma och KOL.



Nexium – refluxpatienter i över 100 länder har fått bättre livskvalitet med hjälp av marknadens effektivaste syrahämmare.

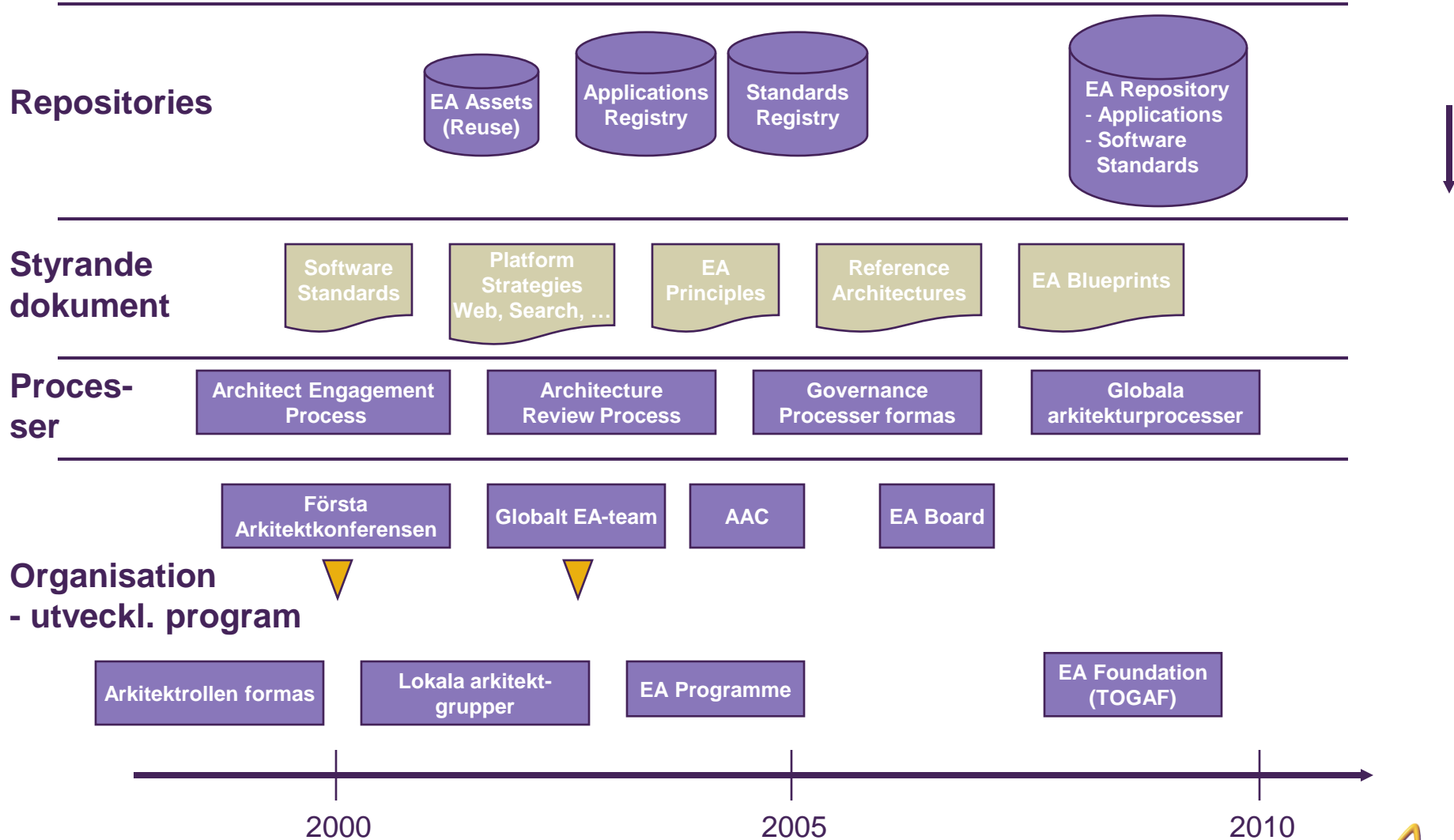
# Ökande press på läkemedelsbranschen

- Ett antal samverkande trender inom branschen ökar pressen på läkemedelsföretagen
- Ökande press från marknaden leder till kostnads- och effektiviseringsfokus inom företagen

**➔ Effektivitets- och produktivhetsprogram inom AZ**

# AstraZenecas arbete med EA under en 10-årsperiod

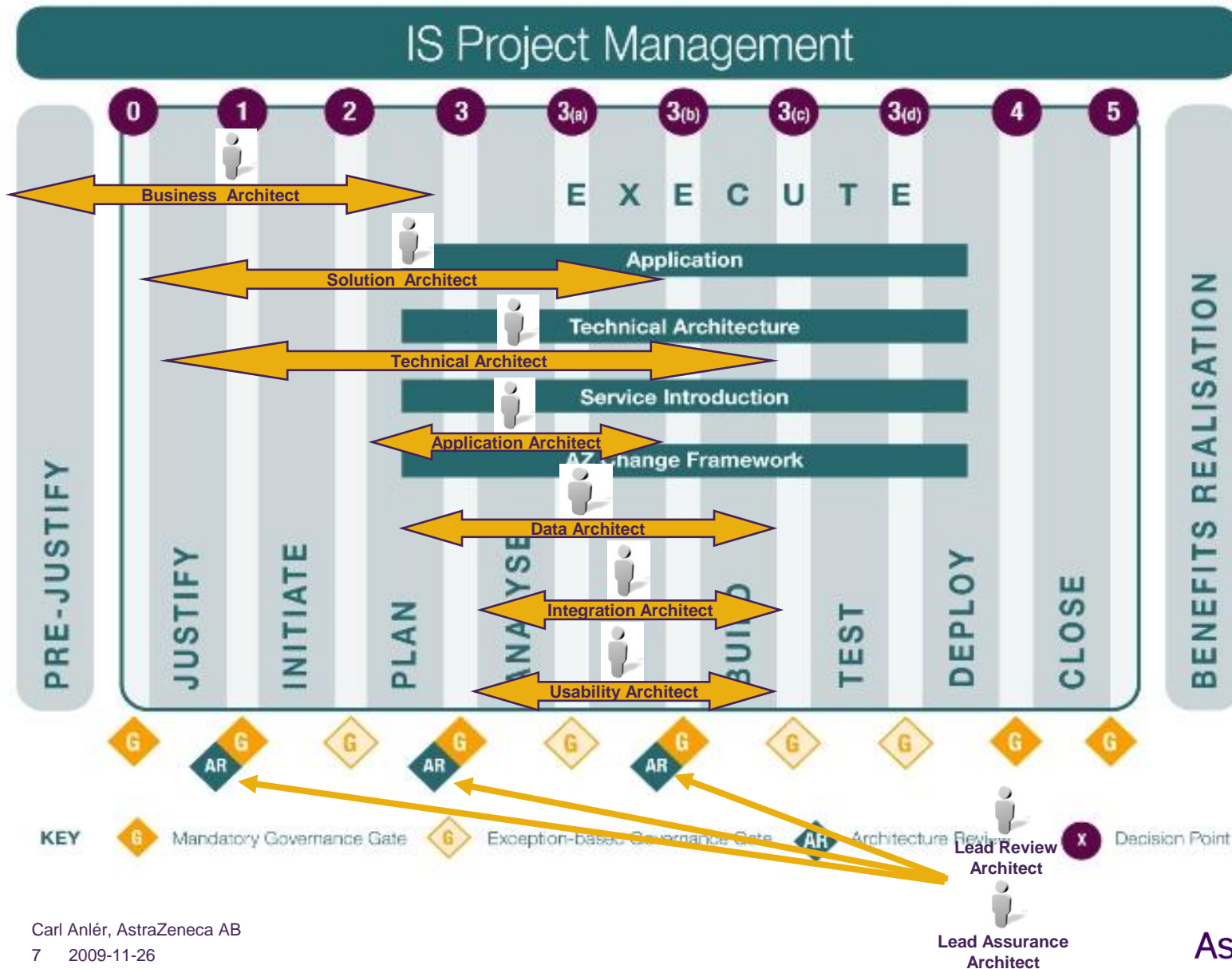
## - En evolution



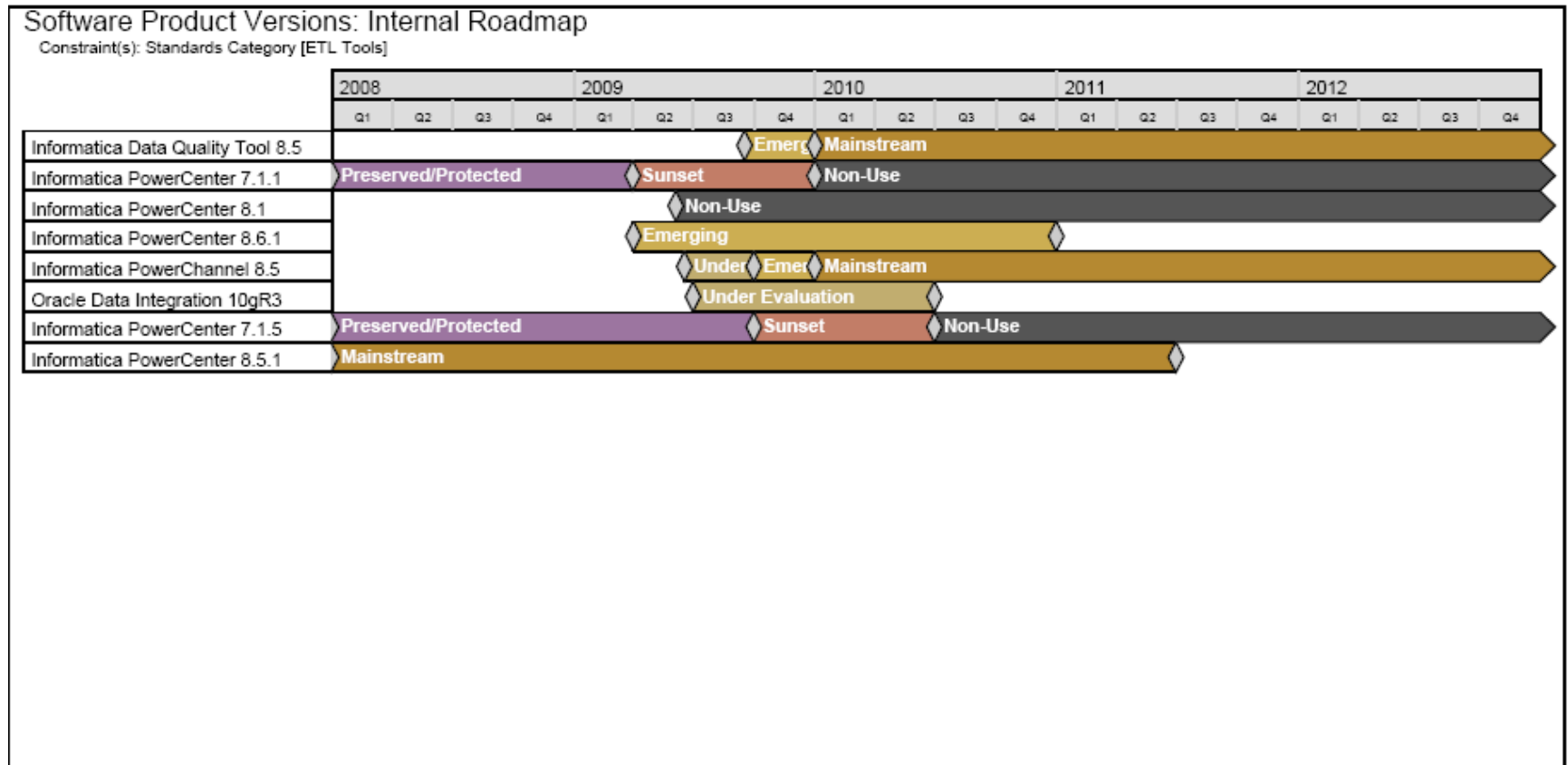
# Nuläget: EA-processer och verktyg

- **Processer**
  - TOGAF ADM är under implementering för strategisk EA-planering
  - IS Project Delivery Model (generell projektmodell för implementationsprojekt)
    - Arkitekturarbete och arkitekturleverabler integrerade
    - Architecture Review and Assurance Process integrerad
  - Programvarustandarder
    - Används aktivt för styrning; Uppdateras varje kvartal
    - Exception Process
    - Begäran om ny standard
- **Verktyg**
  - EA Repository programvara från Troux Technologies
    - Globalt applikationsregister
    - Programvarustandarder
  - Verktyg för EA-modellering: Troux Architect
    - Ännu inte utrullat
  - Övriga modelleringsverktyg
    - System Architect, Enterprise Architect, Visio

# The Different Architect roles within IS PDM

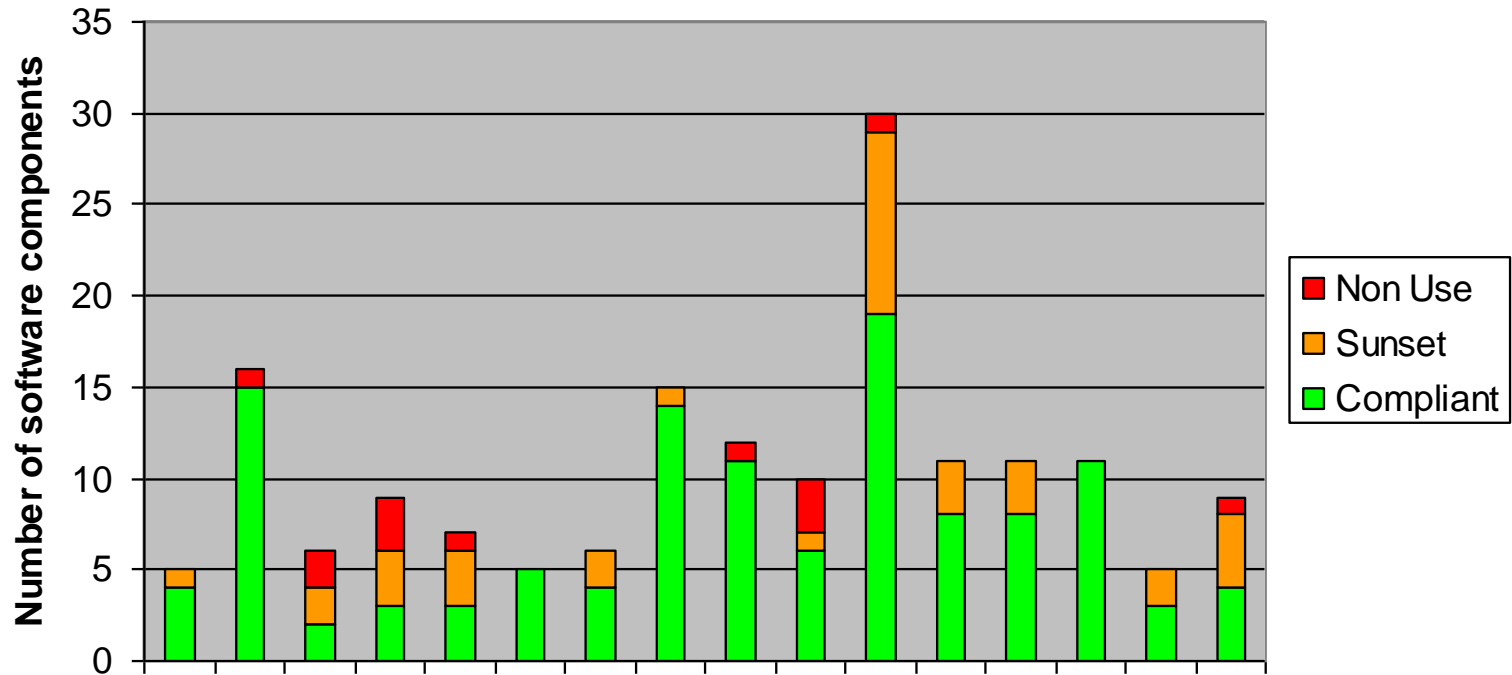


# Exempel på styrning av programvarustandarder

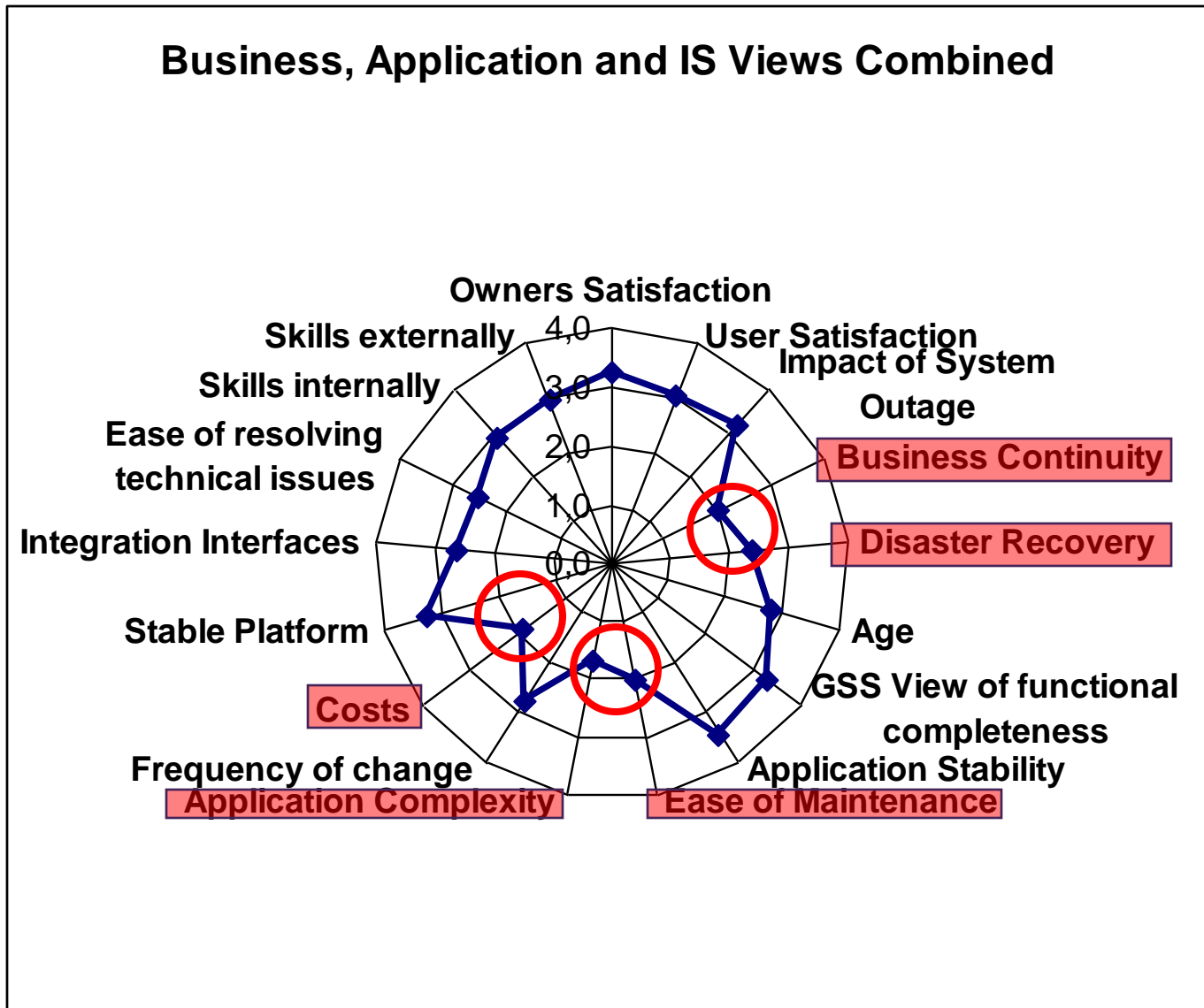




## Software Standards Compliance per application



# Exempel på "Hälsokontrolldiagram" för en applikationsportfölj



# Arkitektroller och befintlig kompetens

- Solution Architect
- Domain Architect
  - Business
  - Information
  - Integration
  - Technical (infrastructure)
- Enterprise Architect
- Ca 150 arkitekter totalt inom hela IS
- Arkitektroller, kompetenskrav och utbildningsvägar åtkomliga via AZ IS Academy (portal på intranätet)
- Arkitektrollen stärks i den nya IS-organisationen (under införande)

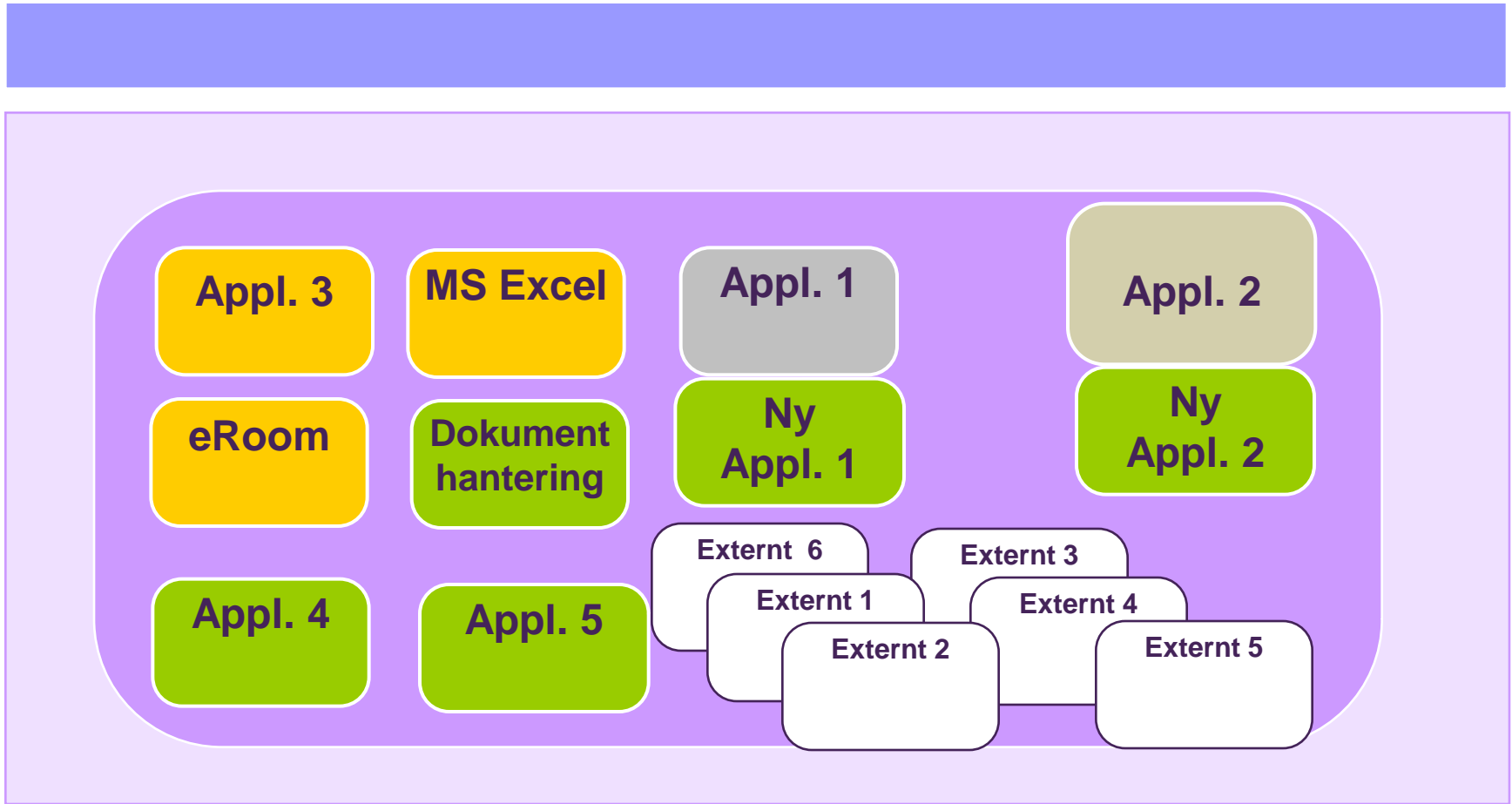
# Varför TOGAF på AstraZeneca?

- Gemensamt språk och arbetssätt för alla arkitekter inom hela AstraZeneca och för våra externa partners
  - Terminologi
  - Integrerad metod, ADM, som täcker hela livscykeln
  - Utförlig metamodel för EA-artefakter
- Inehåller checklistor och Best Practices
- Öppen, leverantörsneutral
- Beprövad, väl utvecklad
  - Version 9 innebär en stor förbättring jämfört med version 8
- Mycket spridd och accepterad, stort utbud av utbildning
- Certifiering finns via OpenGroup





# Hur används TOGAF?

- Hittills (lansering under 2008-2009)
  - Gemensam referensram för att ensa begrepp och beskrivningsätt
  - ADM används för att ta fram EA Blueprints (2-5 års sikt):
    - Baseline Architecture
    - Target Architecture
    - Architecture Roadmap
  - Klassificering/återanvändning av EA-artefakter
- Framtiden
  - Integrera TOGAF i IS PDM
  - Iterera utvalda faser inom ADM
  - Inlemma TOGAF i våra utbildningsprogram/utvecklingsvägar för arkitekter

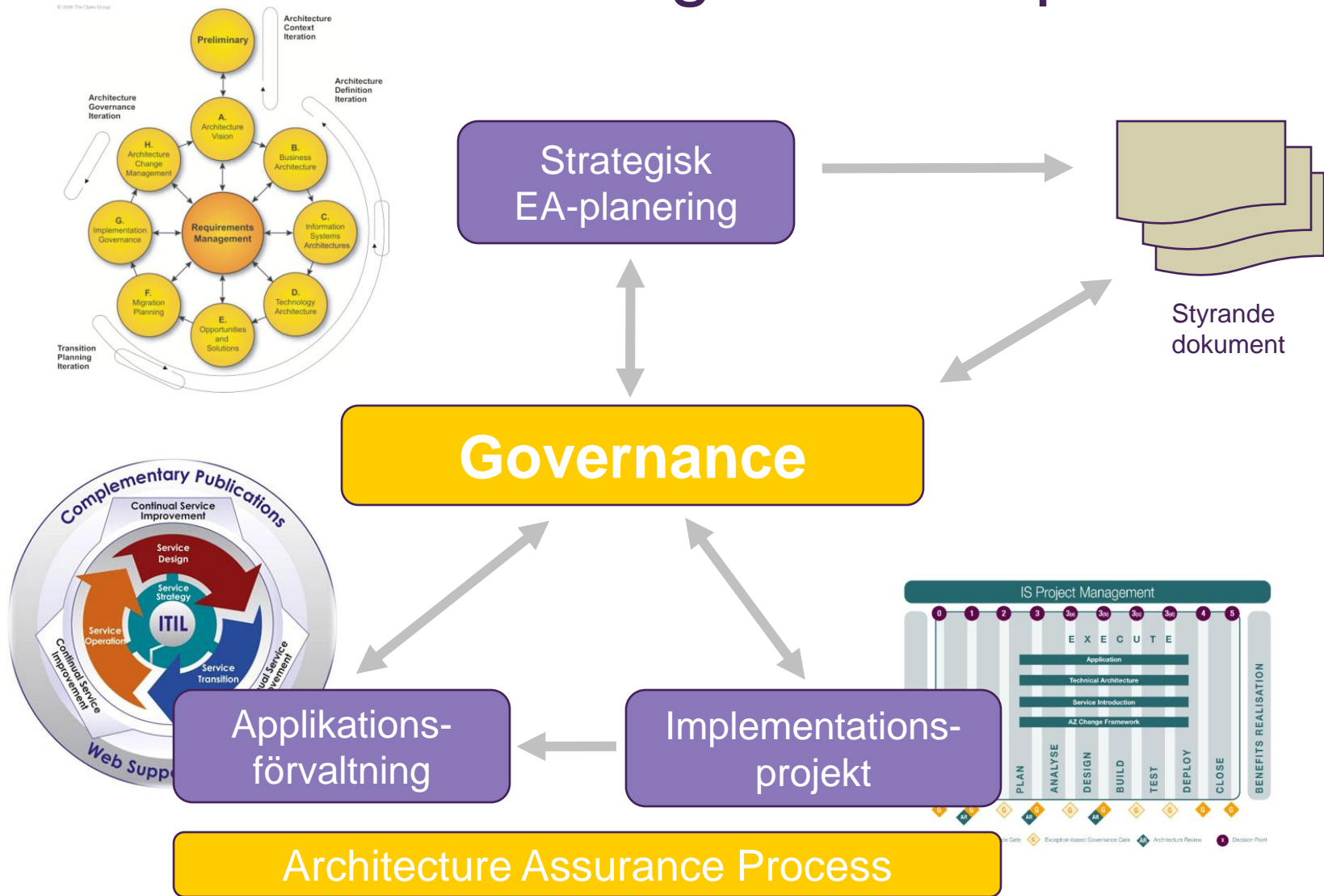
# Målbild: Applikationsportfölj för systemområde X



## Förklaring

-  Externt 3:e partssystem
-  Behålls
-  Ny applikation
-  Avvecklas

# Hur hänger det ihop?



# Vilken nytta skapar EA för AstraZeneca?

## ■ Idag

- Ökad Compliance genom bättre, proaktiva kontrollmöjligheter
  - Arkitekturstandarder
  - GxP, SOx
- Ökad återanvändning
  - Reducerade kostnader
  - Högre kvalitet i lösningar som implementeras
- EA etablerat i den strategiska IS-planeringen
  - Bättre planeringsunderlag

## ■ I framtiden

- EA ska fullt ut stödja AZ:s affärsstrategi
  - Effektivare verksamhet (lägre kostnader och reducerade ledtider)
  - Snabbare förändringar av verksamhetsprocesser
  - Externalisering
    - Partnerskap
    - Outsourcing



# Planer för framtiden inom AZ IS/EA

- Slutföra viktiga pågående initiativ
  - Outsourcing av applikationsutveckling och -förvaltning
  - Applikationsrationalisering
  - Få ännu mer nytta av vårt EA Repository
    - Utökad funktionalitet
    - Förbättrade rapporter för att effektivare stöda BAU och planerings-/utvecklingsarbete
  - Modernisering av IT-infrastrukturen
- IS-strategin från 2008 pekar ut fem strategiska satsningsområden inom EA
  1. Integration
  2. Service Oriented Architecture (SOA)
  3. Nästa generations Säkerhetslösningar
  4. Enterprise Information Management
  5. Collaboration

Stora investeringar kommer att göras inom dessa fem strategiska områden de närmaste tre åren.
- Utveckling av EA Blueprints för alla viktiga verksamhetsområden
- Integrera TOGAF i vårt dagliga arbete inom IS-verksamheten

# Sammanfattning av erfarenheter

- För att lyckas med EA krävs helhetssyn, långsiktighet och stort tålamod
  - Styrt av en tydlig Vision som är stabil över tiden
- EA sett som en isolerad företeelse är aldrig lönsamt i sig
  - Måste integreras i det dagliga arbetet, både inom IS och den ”egentliga” verksamheten
  - Utveckla/etablera EA successivt genom en serie av målinriktade insatser som kan leverera värde var och en för sig även på kort-medellång sikt
- EA-verktyg kan göra stor nytta men det är lätt att köra i diket!
- EA-ramverk som TOGAF är ett bra stöd men erbjuder ingen frälsning!